

# LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

2026 - 2030

## Promouvoir le sport durable en nageant ensemble





# TABLE DES MATIÈRES

Introduction	03
Message du chef de la direction	04
Notre impact	05
Nos émissions	06
Alignement international	08
Orientation stratégique	09
Objectifs et cibles	10
Remerciements	16



# INTRODUCTION

Natation Artistique Canada (NAC) reconnaît que le changement climatique est plus qu'une simple question environnementale. Il s'agit d'un défi systémique qui touche à la manière dont nous soutenons les athlètes, organisons des événements et construisons un écosystème sportif plus solide. Avec des conditions météorologiques de plus en plus imprévisibles et des coûts opérationnels en hausse, le sport ressent déjà les effets du changement climatique. Parallèlement, le sport contribue aux émissions mondiales et doit faire partie de la solution.

Guidée par nos valeurs d'excellence, de collaboration et de sécurité, et inspirée par le leadership international du Comité international olympique (CIO), du Comité olympique canadien (COC) et de World Aquatics (WA), Natation Artistique Canada s'engage à jouer un rôle actif dans la lutte contre le changement climatique. Cette stratégie trace une voie claire et réalisable pour réduire notre impact environnemental tout en soutenant notre vision à long terme de croissance, d'excellence et de développement durable du système.

Notre succès dépend d'un engagement commun à l'échelle nationale et internationale, en collaboration avec les athlètes, les entraîneurs, les clubs, les partenaires et les communautés, afin de montrer l'exemple et de garantir la prospérité de notre sport pour les générations à venir. Nous promouvons un sport durable en nageant ensemble !



# MESSAGE DU CHEF DE LA DIRECTION

Natation Artistique Canada est fier de lancer sa première stratégie de développement durable, une décision stratégique qui reflète son engagement en faveur du leadership, de la collaboration et d'une gouvernance efficace.

Ce travail soutient directement les objectifs énoncés dans son plan stratégique 2024-2028, en particulier son engagement à renforcer l'excellence organisationnelle et à montrer l'exemple. Le développement durable améliore la façon dont nous engageons les communautés et les partenaires, dont nous organisons et promouvons nos événements, et dont nous favorisons l'inclusion dans notre sport.

Elle crée également de nouvelles opportunités d'éducation et de sensibilisation qui, selon nous, peuvent rehausser notre image de marque et renforcer notre impact. Nous reconnaissons également que les sports aquatiques sont confrontés à des défis environnementaux uniques et communs. À mesure que nous avançons, la collaboration avec nos homologues dans le domaine des sports aquatiques, tant au niveau national qu'international, sera essentielle pour obtenir des résultats significatifs.

Nous remercions sincèrement Racing to Zero et le Comité olympique canadien pour leur soutien dans le cadre du projet pilote de développement durable des ONS, qui a contribué à donner vie à cette stratégie. Nous sommes également reconnaissants à notre personnel, à nos bénévoles et à notre communauté élargie qui continuent de défendre cet important travail.

Au fur et à mesure de la mise en œuvre de cette stratégie, nous veillerons à ce qu'elle reste ancrée dans nos activités et pleinement intégrée dans nos décisions stratégiques futures, afin de soutenir un avenir à la fois inspirant et durable pour la natation artistique.

Nous promouvrons un sport durable en nageant ensemble !

**- Steve Wallace, Chef de la direction**

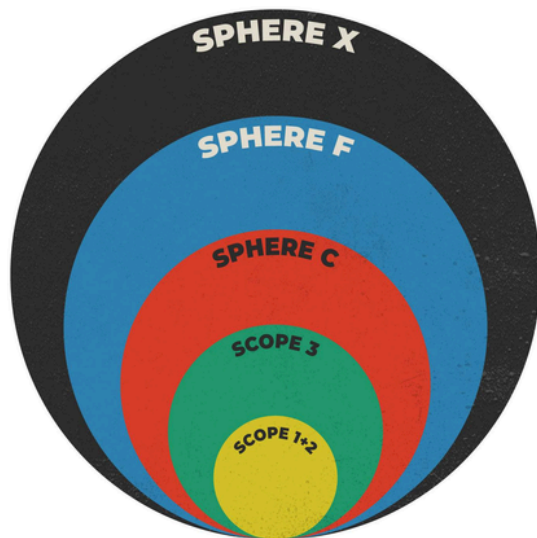
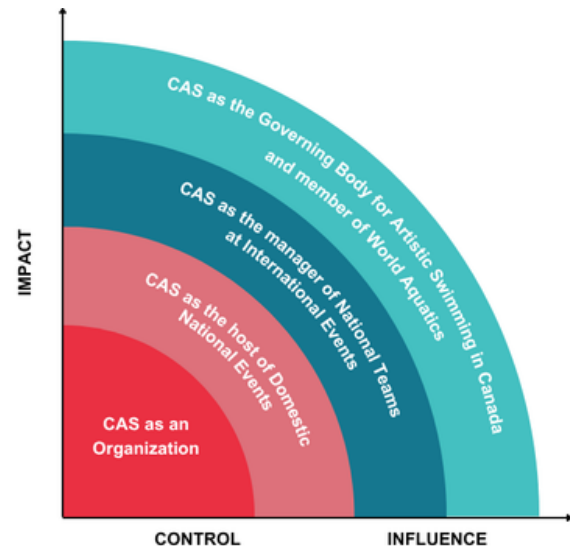


# NOTRE IMPACT

Lorsqu'on examine l'impact environnemental de Natation Artistique Canada, il est important de faire la distinction entre les niveaux de contrôle et d'influence. Afin de maximiser l'impact positif que nous pouvons avoir, nous devons tenir compte des émissions directes liées à nos activités, des émissions indirectes liées à notre chaîne de valeur et des différentes sphères d'influence dont nous disposons.

Les diagrammes présentés sur cette page sont adaptés des méthodologies définies par la COI et la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC). Ils visent à montrer comment Natation Artistique Canada peut avoir un impact plus important sur la réduction des effets liés au climat, au-delà des changements apportés à nos propres opérations internes.

L'action collective est le seul moyen d'apporter des changements significatifs.



## Sphère X

Tirer parti de l'influence mondiale du sport pour changer la perception du public et encourager l'action climatique grâce à des récits captivants et à un engagement politique.

## Sphère F

Impliquer les fans et les participants du monde entier dans la conception conjointe de plans et l'élaboration de leurs propres mesures climatiques.

## Sphère C

Action climatique et engagement auprès des communautés et des villes où les organisations sportives sont actives.

## Scope 3

Émissions indirectes provenant de la chaîne de valeur de l'organisation

## Scopes 1 et 2

Émissions directes et indirectes provenant des activités de l'organisation



# NOS ÉMISSIONS

Une base de référence pour les émissions a été calculée pour l'année civile 2025 avec l'aide du cabinet de conseil en développement durable dans le domaine du sport Racing to Zero. Conformément aux méthodologies définies par le CIO, le Cadre d'action des Nations Unies pour le sport au service du climat (UNS4CAF), World Aquatics (WA) et d'autres fédérations internationales (FI), le champ d'application de Canada Artistic Swimming peut être défini comme comprenant les trois catégories suivantes :

Organisation

Équipes nationales

Événements organisés

## Natation Artistique Canada

### Organisation

Bureau / Télétravail  
Déplacements professionnels  
Déplacements domicile-travail des employés  
Approvisionnement

### Équipe nationale

Déplacements de l'équipe et activités connexes  
Approvisionnement

### Événements

Lieux de compétition  
Déplacements du personnel  
Déplacements des spectateurs  
Approvisionnement  
Déchets  
Logistique de l'événement

**Exclu de l'empreinte NAC**  
Déplacements des participants et activités connexes

Conformément aux meilleures pratiques internationales, les émissions générées par les déplacements des participants aux événements organisés ne relèvent pas de la responsabilité de l'organisateur de l'événement, mais plutôt de celle de l'organisation ou du club que ces athlètes représentent. Cependant, afin de bien comprendre l'impact des événements, de communiquer ces informations aux parties prenantes externes et de suivre les progrès d'une année sur l'autre, l'ensemble de l'événement doit être mesuré et déclaré, avec une répartition claire des responsabilités en interne afin d'éviter le double comptage des émissions<sup>1</sup>.

Bien que les déplacements des spectateurs ne relèvent pas non plus de la responsabilité de l'organisateur de l'événement, car ils ne représentent pas une seule organisation, ces émissions doivent néanmoins être prises en compte et ont donc été comptabilisées par NAC.

Il a donc été décidé que l'empreinte carbone totale de nos événements serait mesurée, mais que certaines conditions devaient s'appliquer lors de la prise en compte des limites d'émissions et des objectifs de réduction :

- Pour les objectifs de réduction à long terme, en particulier ceux fixés par UNS4CAF, les déplacements des participants et les activités associées doivent être supprimés, tandis que les déplacements des spectateurs et les activités associées doivent être inclus, afin de s'aligner sur les meilleures pratiques internationales.
- Pour les objectifs à court terme visant à organiser des événements neutres en carbone sur le plan opérationnel, les déplacements des participants et des spectateurs ainsi que les activités associées doivent être considérés comme ne relevant pas du champ d'application opérationnel de l'événement et doivent donc être supprimés afin de nous concentrer davantage sur les efforts qui relèvent de notre contrôle.



# RÉFÉRENCE EN MATIÈRE D'ÉMISSIONS POUR 2025

Un compte rendu complet de notre référence en matière d'émissions pour 2025 est détaillé dans un rapport dédié aux émissions compilé par Racing to Zero et disponible sur demande.

**1373** Tonnes CO<sub>2</sub>e  
Émissions attribuées

**76** %  
des événements organisés

## Scope 1

2,2 %

**31,51**

Tonnes CO<sub>2</sub>e

## Scope 2

0,4 %

**2,03**

Tonnes CO<sub>2</sub>e

## Scope 3

97,6 %

**1339,41**

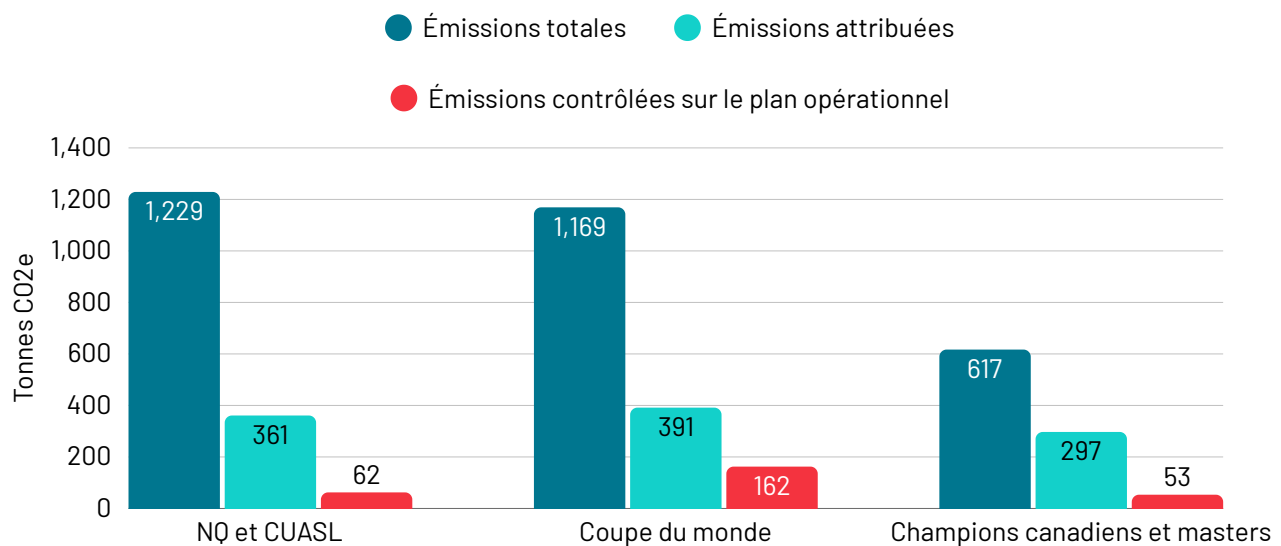
Tonnes CO<sub>2</sub>e

## ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS EN 2025

En 2025, nous avons organisé cinq événements, dont deux ont été combinés puisqu'ils se déroulaient à des dates simultanées et au même endroit. Les événements ont été calculés comme suit :

- Qualifications nationales et Championnats nationaux de la Ligue canadienne universitaire de natation artistique (CUASL) (16-23 mars, Victoria, C.-B.)
- Coupe du monde de natation (1-3 mai, Markham, ON)
- Championnats canadiens et championnats masters (5-11 mai, Markham, Ontario)

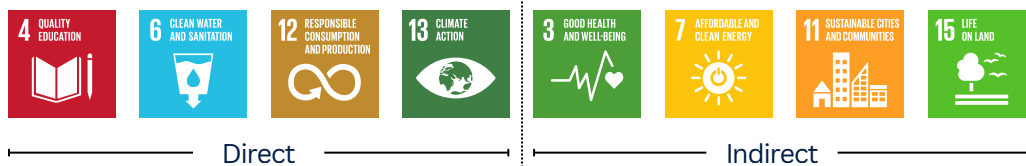
Le tableau ci-dessous montre la différence entre les émissions totales de chaque événement, celles attribuées à NAC dans notre empreinte carbone et celles sur lesquelles nous avons un contrôle opérationnel.



# ALIGNEMENT INTERNATIONAL

## Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies

Les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies constituent un appel urgent à l'action pour tous les pays dans divers domaines liés à l'environnement, à la société et à la gouvernance. À travers nos programmes et nos activités, nous visons à répondre aux ODD suivants :



## World Aquatics

“**The Blueprint**” est la stratégie globale de développement durable de World Aquatics (WA) à l'horizon 2030. Cette stratégie vise à réduire l'empreinte carbone de WA, à promouvoir la responsabilité environnementale et sociale, et à catalyser un mouvement mondial en faveur du développement durable à travers les sports aquatiques. L'approche s'articule autour de trois piliers clés, à savoir l'organisation, les événements et la communauté, et s'aligne étroitement sur nos propres objectifs stratégiques.

L'alignement sur la stratégie de la WA offre un accès à des ressources et à des pratiques exemplaires communes, crée des possibilités de collaboration et tire parti du pouvoir collectif de défense des intérêts pour influencer les politiques. Cela permettra en fin de compte d'accélérer l'action climatique dans les sports aquatiques canadiens tout en nous positionnant comme un leader influent en matière de développement durable au sein de la communauté aquatique mondiale.

## Cadres des Nations Unies

**Le sport au service de l'action climatique** (UNS4CAF) est un cadre mondial, développé par l'ONU et le CIO, qui unifie et guide le secteur sportif afin qu'il fasse preuve de leadership en matière de climat. Les principes de UNS4CAF sont les suivants :

1. Concevoir et mettre en œuvre une stratégie climatique zéro émission nette ;
2. S'associer avec les principales parties prenantes pour mener une action climatique conjointe ;
3. Promouvoir une action climatique transformatrice par le biais de récits et de communications ;
4. Donner la priorité à la résilience climatique et à la solidarité mondiale.

**Sport for Nature** est une initiative conjointe qui vise à mener des actions transformatrices en faveur de la nature dans le domaine du sport, d'ici 2030 et au-delà, afin que le sport puisse défendre la nature et contribuer à sa protection et à sa restauration. Les principes de *Sports for Nature* sont les suivants :

1. Protéger la nature et éviter de nuire aux habitats naturels et aux espèces ;
2. Restaurer et régénérer la nature dans la mesure du possible ;
3. Comprendre et réduire les risques pour la nature dans vos chaînes d'approvisionnement ; et
4. Éduquer et inspirer des actions positives en faveur de la nature dans le sport et au-delà.



# ORIENTATION STRATÉGIQUE



## Renforcer l'excellence organisationnelle

*Intégrer le développement durable dans tous les aspects de notre organisation et réduire nos propres émissions.*

Optimisation des opérations internes

Intégrer l'approvisionnement durable

Établir des engagements formels



## Organiser des événements responsables

*Mesurer et réduire systématiquement les émissions et les déchets générés lors de tous les événements organisés.*

Réduction des émissions

Adopter des opérations durables

Faire progresser la gestion des déchets et les achats



## Montrer l'exemple

*Éduquer, promouvoir et être un porte-parole actif des initiatives de développement durable auprès de la communauté.*

Directives et meilleures pratiques à partager

Améliorer la communication et la sensibilisation

Encourager l'engagement



# Pilier stratégique 1

# RENFORCER L'EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE



**Principe directeur** Intégrer le développement durable dans tous les aspects de notre organisation et réduire nos propres émissions.

## Optimisation des opérations internes

Intégrer le développement durable dans nos opérations quotidiennes et les activités de l'équipe nationale en surveillant les émissions et en adoptant des pratiques plus respectueuses de l'environnement.

## Intégrer l'approvisionnement durable

Réévaluer nos politiques d'achat et d'approvisionnement, et créer de nouveaux partenariats axés sur la valeur afin de faire progresser les efforts en matière de développement durable.

## Établir des engagements formels

Assumer la responsabilité de nos actions en prenant des engagements formels envers les principaux cadres internationaux.

Objectif	Indicateur clé	Cible	Actions
<b>Opérations internes - Intégrer le développement durable dans notre organisation et mesurer, suivre, déclarer et réduire nos émissions chaque année</b>			
Veiller à ce que le personnel et les athlètes soient bien informés sur les questions de développement durable afin de prendre des décisions plus éclairées	Pourcentage du personnel et des athlètes ayant suivi des cours officiels sur le développement durable	Le personnel et les athlètes de l'équipe nationale termineront la formation en ligne UNS4CAF d'ici 2027	Exiger que le personnel suive la formation « Sports pour l'action climatique des Nations Unies », intégrer le développement durable dans le processus d'intégration et encourager la participation des athlètes
Mesurer et déclarer chaque année les émissions de GES de l'organisation	Fréquence des rapports sur les inventaires et les émissions de GES	Publier les émissions annuelles à partir de 2025	Suivre les émissions annuelles, réaliser un inventaire des GES conforme au Protocole des GES et communiquer chaque année les indicateurs clés
Réduire les émissions liées aux opérations	Réduction en % des émissions totales de l'organisation	Réduction de 50 % d'ici 2030 Zéro émission nette d'ici 2040	Identifier les zones à fortes émissions, fixer des objectifs de réduction, obtenir des parrainages pour compenser les émissions inévitables
<b>Équipe nationale - Réduire les émissions et les déchets liés à l'entraînement et aux compétitions de notre équipe nationale</b>			
Optimiser les déplacements de l'équipe nationale afin de réduire les émissions	Pourcentage des projets de voyage qui ont pris en compte l'impact des émissions	Prendre en compte les émissions avec une planification des déplacements	Intégrer l'impact des émissions dans la planification des déplacements, suivre les déplacements annuels de l'équipe afin d'identifier les possibilités d'optimisation
Réduire au minimum les déchets et les émissions lors des déplacements de l'équipe nationale	Élaborer un guide interne pour les décisions relatives aux déchets et aux émissions	Guide interne mis en œuvre d'ici 2027	Mettre en place une politique visant à réduire les émissions liées aux déplacements et examiner chaque année les déplacements de l'équipe
<b>Engagement des fournisseurs - Mettre à jour les politiques et collaborer avec les fournisseurs afin de garantir un achat responsable des biens et services</b>			
Examiner les fournisseurs et aligner les achats sur les normes du CIO, WA et les meilleures pratiques internationales	Fournisseurs conformes aux meilleures pratiques de l'IOC et de WA	Appliquer les directives du CIO et de WA aux nouveaux contrats d'ici 2028	Intégrer les principes d'approvisionnement durable du CIO et de World Aquatics et promouvoir la réutilisation et le don de matériel
Impliquer les fournisseurs et fournir des directives claires en matière de développement durable	Nombre de fournisseurs engagés et pourcentage de fournisseurs nationaux	50 % des fournisseurs engagés dans des pratiques durables et 25 % d'origine nationale	Engager les fournisseurs dans des pratiques durables, évaluer leurs performances chaque année et explorer des alternatives d'approvisionnement nationales
Établir des partenariats qui partagent les mêmes valeurs en matière de développement durable	Nombre d'activations liées au développement durable avec des sponsors et des partenaires	Une action en faveur du développement durable avec des partenaires chaque année	Donner la priorité au développement durable dans les parrainages, collaborer à des initiatives conjointes et mettre en avant les contributions des partenaires.
<b>Signataires - Créer une responsabilité pour nos actions par le biais d'engagements formels</b>			
Devenez signataire de l'UNS4CAF et de Sports for Nature (S4N) et intégrez leurs principes	Statut de signataire	Devenir signataire de l'UNS4CAF et du S4N en 2026	Terminer le processus de signature, examiner les pratiques par rapport aux principes et rendre compte des progrès réalisés chaque année

## Pilier stratégique 2

# ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS RESPONSABLES



### Principe directeur

Mesurer et réduire systématiquement les émissions et les déchets générés lors de tous les événements organisés.

#### Réduction des émissions

Réduire au minimum l'impact environnemental des événements que nous organisons en mesurant les émissions et en mettant en œuvre des initiatives durables.

#### Adopter des opérations durables

Intégrer les exigences et les certifications dans les directives relatives aux événements organisés afin de soutenir nos efforts en matière de développement durable.

#### Faire progresser la gestion des déchets et les achats

Réduire la quantité de déchets mis en décharge et intégrer des pratiques d'approvisionnement plus durables dans tous les événements que nous organisons.

Objectif	Indicateur clé	Cible	Actions
<b>Émissions - Réduire les émissions et accroître l'adoption d'initiatives durables dans tous les événements organisés</b>			
Mesurer et réduire les émissions pour atteindre la neutralité carbone opérationnelle des événements	% d'événements mesurant les émissions et émissions totales des événements	Événements neutres en carbone d'ici 2026 et réduction de 50 % des émissions d'ici 2030	Réaliser des inventaires des GES, suivre les cadres d'événements durables* et explorer des partenariats ou frais de compensation
Soutenir les transports à faibles émissions pour les spectateurs	% de spectateurs utilisant des moyens de transport à faibles émissions de carbone	Plus de 50 % des spectateurs utiliseront des transports à faibles émissions d'ici 2027	Cartographier les trajets durables, recueillir les données de déplacement et promouvoir les transports à faibles émissions
<b>Exigences et certifications - Assurer le suivi continu et la responsabilité des événements organisés</b>			
Veiller à ce que les événements organisés respectent les cadres de développement durable et les meilleures pratiques	% d'événements organisés conformément aux cadres de développement durable approuvés*	Les événements organisés respecteront les cadres de développement durable approuvés d'ici 2028	Approuver les cadres de développement durable pour les événements, les inclure dans les rapports post-événementiels et explorer la certification des événements futurs
Intégrer les critères de développement durable dans les offres d'accueil d'événements	# d'offres d'accueil inclut des critères de développement durable.	100 % des candidatures incluront des critères de développement durable en 2027	Intégrer des critères de développement durable standardisés dans les candidatures à l'organisation d'événements
Encourager les comportements durables lors d'événements grâce à la gamification/aux incitations	Nombre d'initiatives durables mises en œuvre lors d'événements organisés	Une nouvelle initiative en matière de développement durable lors de chaque événement organisé	Mettre en œuvre des initiatives de développement durable lors d'événements, collaborer avec les comités d'organisation locaux, suivre les résultats.
<b>Déchets et approvisionnement - Réduire les déchets mis en décharge et intégrer des pratiques d'approvisionnement plus durables lors de tous les événements organisés</b>			
Réduire les déchets mis en décharge lors des événements organisés	% d'événements avec plans de gestion des déchets et taux de détournement des déchets	Les événements disposent de plans de gestion des déchets. 75 % des déchets seront détournés	Intégrer les plans de gestion des déchets dans les candidatures d'accueil, soutenir les comités d'organisation locaux en leur fournissant des ressources
Éliminer les plastiques à usage unique lors des événements organisés	Élimination des plastiques à usage unique lors des événements organisés	Éliminer les plastiques à usage unique contrôlables lors des événements organisés d'ici 2027	Imposer l'utilisation de produits compostables ou réutilisables, rendre compte de l'utilisation des plastiques à usage unique
Adopter des pratiques alimentaires à faibles émissions lors des événements organisés	# d'événements avec des partenaires de dons alimentaires, % d'articles au menu à base végétale, % d'une source située à moins de 150km	Les événements ont des plans de récupération alimentaire, 50 % de menus à base de plantes en '27 50 % de produits locaux d'ici 2029	Partager les directives alimentaires à faibles émissions*, établir des partenariats avec des organisations de récupération alimentaire et promouvoir des menus à base de plantes et d'origine locale auprès des traiteurs
Garantir un approvisionnement durable lors des événements organisés, y compris en matière d'approvisionnement local.	% d'événements avec des directives d'approvisionnement responsable* et des achats auprès de fournisseurs locaux	Événements conformes à l'approvisionnement durable et à plus de 50 % local d'ici 2028	Intégrer l'approvisionnement responsable et local, soutenir les COL avec des ressources et valoriser les fournisseurs locaux

\* Les cadres, lignes directrices, ressources et pratiques exemplaires reconnus en matière d'événements durables comprennent notamment les principes fondamentaux de développement durable du CIO, la trousse d'outils pour des événements durables du Conseil des Jeux du Canada et les directives de WA et de l'UNS4CAF.



## Pilier stratégique 3

# MONTREZ L'EXEMPLE

**Principe directeur** *Éduquer, promouvoir et être un porte-parole actif des initiatives de développement durable auprès de la communauté.*

### Directives et meilleures pratiques à partager

Sensibiliser l'ensemble de la communauté et favoriser l'adoption de pratiques durables en fournissant des ressources exploitables à nos principales parties prenantes.

### Améliorer la communication et la sensibilisation

Renforcer la communication avec les parties prenantes et les sensibiliser aux initiatives de notre organisation en matière de développement durable.

### Encourager l'engagement

Collaborer activement avec World Aquatics et d'autres organisations sportives nationales afin de maximiser notre impact sur les initiatives en matière d'action climatique.

Objectif	Indicateur clé	Cible	Actions
<b>Lignes directrices et meilleures pratiques</b> - <i>Sensibiliser davantage l'ensemble de la communauté et favoriser l'adoption en fournissant des ressources exploitables aux principales parties prenantes.</i>			
Créer et partager des ressources en matière de développement durable avec les PTSO et les clubs	Nombre de ressources partagées et distribuées chaque année	4 ressources partagées et distribuées chaque année d'ici 2028	Adopter les meilleures pratiques mondiales, fournir des ressources aux PTSO et mettre à jour les ressources chaque année
Sensibiliser les athlètes, les PTSO et les LOC aux pratiques de développement durable	Nombre de sessions éducatives organisées (par exemple, ateliers, webinaires, informations)	1 session éducative par an réunissant plus de 100 participants	Organiser des sessions sur le développement durable et partager des exemples de réussite pour encourager l'adoption de ces pratiques
<b>Communication et sensibilisation</b> - <i>Renforcer la communication et la sensibilisation aux thèmes et initiatives liés au développement durable.</i>			
Sensibiliser davantage aux initiatives en matière de développement durable grâce à une communication efficace	# annuel de communications sur le développement durable % d'événements comportant des messages sur le développement durable en plusieurs phases	2 communications annuelles sur le développement durable et tous les événements avec des messages sur le développement durable en plusieurs phases	Intégrer le développement durable dans les communications (site web, newsletter, rapport annuel), partager les résultats et les réussites, et diffuser des messages spécifiques au développement durable lors d'événements
<b>Collaboration</b> - <i>Collaborer avec World Aquatics et d'autres organisations afin de maximiser notre impact.</i>			
Rendre compte régulièrement des progrès en matière de développement durable à World Aquatics	Soumission du rapport annuel à World Aquatics	Rapport annuel sur le développement durable partagé avec World Aquatics	Élaborer un modèle de rapport normalisé et mettre en évidence les innovations canadiennes dans chaque rapport
Promouvoir activement le développement durable au sein de World Aquatics	Nombre de soumissions, propositions ou engagements	Un engagement annuel en faveur du développement durable avec World Aquatics	Établir une communication avec World Aquatics, collaborer à des initiatives et partager régulièrement les progrès réalisés en matière de développement durable
Collaborer avec les ONS aquatiques canadiennes en matière de développement durable	Nombre d'initiatives conjointes ou de ressources partagées développées	Deux initiatives conjointes lancées d'ici 2028	Créer un groupe de travail avec les organisations nationales aquatiques, partager les outils et soutenir la formation multisports afin de réduire les déplacements.

# REMERCIEMENTS

Natation Artistique Canada remercie toutes les personnes qui ont contribué à l'élaboration de cette stratégie de développement durable environnementale. Nous tenons particulièrement à souligner le soutien du Programme de solidarité olympique du Comité international olympique et du Comité olympique canadien dans le cadre du projet pilote de développement durable des organismes nationaux de sport, et nous apprécions l'expertise et les conseils fournis par Racing to Zero tout au long du processus.

Cette stratégie a également été renforcée par les contributions des membres de notre conseil d'administration, de nos athlètes et de notre personnel, dont les idées ont permis d'identifier les principaux domaines d'impact et les possibilités de changement. Leur dévouement continu sera essentiel à mesure que nous avancerons dans la mise en œuvre des initiatives et des engagements décrits ici.

## PARTENAIRES DU PROJET

---



# MERCI

## POUR VOTRE SOUTIEN CONTINU

