

**NATATION
ARTISTIQUE
CANADA** 

RAPPORT **25** ANNUEL **26**



TABLE DES MATIÈRES

03 MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE
ET DU CHEF DE LA DIRECTION

05 PLAN STRATÉGIQUE

06 STRATÉGIE DE
DÉVELOPPEMENT DURABLE

07 EN CHIFFRES

10 ÉQUIPES NATIONALES

11 ADMINISTRATION

12 ÉVÉNEMENTS

13 FINANCES

14 MERCI



MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE ET DU CHEF DE LA DIRECTION

Promouvoir le Modèle Gagnant Canadien

L'exercice financier 2025-2026 a été une année importante de progrès et de transition pour Natation Artistique Canada, alors que nous avons atteint la mi-parcours de notre Plan stratégique 2024-2028, *Promouvoir le modèle gagnant canadien*.

NAC a continué de renforcer les fondations de son succès futur avec le lancement de son Plan de haute performance 2026-2032, qui comprend une analyse comparative internationale bonifiée, une analyse des écarts par rapport aux résultats nécessaires pour atteindre le podium ainsi qu'un Profil de la médaille d'or (PMO) actualisé afin de guider le développement des athlètes et des équipes. Nous avons également lancé notre Plan stratégique de développement durable 2026-2030 et poursuivi l'expansion de Nageons Tous Ensemble, renforçant ainsi notre engagement envers un environnement sportif sécuritaire, respectueux et inclusif.

Bâtir la voie vers le podium : Plan de haute performance 2026-2032

En 2026, Natation Artistique Canada a lancé son Plan de haute performance 2026-2032, établissant une voie claire vers un succès durable sur la scène internationale jusqu'aux Jeux de Los Angeles 2028 et en vue de Brisbane 2032. Le plan renforce le développement dans les catégories 11-12 ans, Jeunesse, Junior et Senior, et introduit une analyse comparative internationale bonifiée, une analyse des écarts par rapport aux résultats nécessaires pour atteindre le podium ainsi qu'un Profil de la médaille d'or (PMO) actualisé. Grâce à une meilleure intégration de l'entraînement, des sciences du sport et du développement des athlètes, le plan fournit un cadre de performance permettant d'identifier et de développer la prochaine génération d'athlètes canadiennes et canadiens, tout en positionnant notre équipe nationale senior pour rivaliser de façon constante avec les meilleures équipes au monde.

Un avenir plus durable : Plan de développement durable 2026-2030

Natation Artistique Canada a lancé son Plan de développement durable 2026-2030 afin d'intégrer la responsabilité environnementale à ses activités, à l'organisation de ses événements et à son engagement auprès de la communauté de la natation artistique. S'appuyant sur notre engagement envers le Cadre de l'action climatique dans le sport des Nations Unies, le plan établit une voie pour réduire l'empreinte environnementale de NAC grâce à des pratiques plus durables en matière d'organisation d'événements, de déplacements et d'approvisionnement, à une meilleure mesure des émissions de gaz à effet de serre ainsi qu'à des compensations carbone stratégiques dans les communautés hôtes. La stratégie soutient notre objectif de réduire nos émissions de 50 % d'ici 2030 et d'atteindre la carboneutralité de nos activités d'ici 2040, démontrant ainsi comment le sport peut contribuer à un Canada plus sain et plus durable.

Renforcer le sport au Canada

L'année a également été marquée par d'importants développements organisationnels et sectoriels. NAC a conclu un règlement dans le cadre du recours collectif de longue date, permettant ainsi à l'organisation de continuer à aller de l'avant. À l'échelle nationale, la publication du rapport final de la Commission sur l'avenir du sport au Canada, suivie d'une augmentation des investissements fédéraux dans le sport annoncée dans l'énoncé économique du printemps, a envoyé des signaux encourageants pour l'avenir du système sportif canadien.

Événements nationaux et internationaux

NAC a continué de démontrer son savoir-faire en matière d'organisation d'événements en accueillant la Coupe du monde et les Championnats nationaux à Markham en mai 2025, suivis de la Qualification nationale à Québec dans le cadre de l'exercice financier 2025-2026.

Sur la scène internationale, l'équipe nationale senior du Canada a poursuivi sa progression. Audrey Lamothe a amorcé la saison 2026 de la Coupe du monde à Medellín en remportant des médailles d'or au solo technique et au solo libre, tandis que le Canada a décroché le bronze à l'épreuve technique par équipes. En Espagne, Audrey Lamothe a terminé quatrième au solo libre, les nouvelles formations en duo ont acquis une précieuse expérience internationale, et le Canada a remporté le bronze à l'épreuve libre par équipes ainsi que l'or en acrobatique, devançant l'Espagne devant son public.

La saison s'est conclue lors de la Super Finale de la Coupe du monde à Toronto, où Audrey Lamothe a remporté la médaille d'argent au solo libre et où le Canada a obtenu de solides résultats en duo ainsi que dans les trois épreuves par équipes. Les cinquièmes places aux épreuves technique et libre par équipes, combinées à une quatrième place en acrobatique, ont permis d'atteindre notre objectif de figurer parmi les cinq meilleures équipes en 2026 et ont constitué un autre jalon important sur notre parcours vers Los Angeles 2028.

Résultats financiers

2025-2026 était une année de Championnats du monde et s'est soldé par un déficit d'exploitation prévu. Les réductions du financement de Sport Canada, du Comité olympique canadien et d'À nous le podium, combinées aux coûts importants liés à la participation aux Championnats du monde à Singapour, ont exercé une pression sur les résultats financiers de l'année. Ces répercussions ont été en grande partie compensées par les solides revenus générés par les événements organisés et par une gestion rigoureuse des dépenses. Un groupe d'entraînement plus restreint au Centre d'excellence et l'absence d'un programme des Championnats du monde juniors au cours de l'exercice financier ont également contribué à limiter les coûts.

Perspectives d'avenir

Natation Artistique Canada demeure résolument engagée à faire progresser son Plan stratégique 2024-2028 et à mettre en œuvre son nouveau Plan de haute performance, en mettant davantage l'accent sur l'amélioration des performances du Canada dans les parcours des équipes nationales Jeunesse, Junior et Senior. Nous continuerons d'investir dans les athlètes, les entraîneur.e.s et les officiel.le.s, tout en développant les programmes nécessaires pour assurer un succès international durable et favoriser la croissance de notre sport.

La réduction importante du financement d'À nous le podium, combinée à un calendrier international de compétitions chargé, entraînera un autre déficit d'exploitation prévu pour l'exercice financier 2026-2027. Le maintien d'un juste équilibre entre les investissements dans la performance et la viabilité financière exigera que NAC continue de développer de nouvelles sources de revenus, d'améliorer son efficacité opérationnelle et de rechercher des possibilités de financement supplémentaires. Nous sommes encouragés par les recommandations de la Commission sur l'avenir du sport au Canada ainsi que par les investissements supplémentaires dans le sport annoncés par le gouvernement fédéral, qui pourraient contribuer à renforcer la situation financière de NAC et à soutenir la croissance future de la natation artistique au Canada.

Cordialement,



Florence Klein
Présidente du conseil d'administration



Steve Wallace
Chef de la direction

PLAN STRATÉGIQUE 2024 - 2028

PROMOUVOIR LE MODÈLE GAGNANT CANADIEN

**DEVELOPPER,
PROSPERER, ET GAGNER:
ADOPTER NOTRE PROFIL
DE MÉDAILLE D'OR**

- Un sport prospère à tous les niveaux
- Culture d'équipe : Incarner un état d'esprit gagnant
- Compétences de vie, santé et bien-être au niveau de la haute performance

**MONTRE
L'EXEMPLE**

- Expérience sportive positive et sécuritaire
- Modèle de diversité, d'équité et d'inclusion
- Leader mondial en matière d'opportunités de formation et d'éducation

**RENFORCER
L'EXCELLENCE
ORGANISATIONNELLE**

- Organisation exemplaire de choix
- Accroissement de la notoriété de la marque et du sport
- Gouvernance d'excellence à la pointe de l'industrie

NOS ACTIONS SONT NOTRE IDENTITÉ

VISION

Être une nation leader mondiale en natation artistique et inspirer et soutenir tous les participants à réaliser leurs rêves en natation artistique

MISSION

Atteindre l'excellence dans tous les aspects de la natation artistique au Canada

VALEURS FONDAMENTALES

LES GENS

Alors que nous travaillons ensemble pour rendre la natation artistique diversifiée et inclusive pour tous

L'EXCELLENCE

Nous visons l'excellence et l'innovation dans tout ce que nous faisons.

LA COLLABORATION

Nous croyons au pouvoir de notre équipe, de nos gens et de nos organisations.

L'ÉTHIQUE / LE RESPECT /

LA SÉCURITÉ

Nous instaurons la confiance et attendons un comportement conforme aux normes éthiques les plus élevées, faisant preuve de responsabilité, d'intégrité, de respect et de sécurité de la part de toutes les personnes impliquées dans le sport.

STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Renforcer l'excellence organisationnelle

Intégrer le développement durable dans tous les aspects de notre organisation et réduire nos propres émissions.

Optimisation des opérations internes

Intégrer l'approvisionnement durable

Établir des engagements formels



Organiser des événements responsables

Mesurer et réduire systématiquement les émissions et les déchets générés lors de tous les événements organisés.

Réduction des émissions

Adopter des opérations durables

Faire progresser la gestion des déchets et les achats



Montrer l'exemple

Éduquer, promouvoir et être un porte-parole actif des initiatives de développement durable auprès de la communauté.

Directives et meilleures pratiques à partager

Améliorer la communication et la sensibilisation

Encourager l'engagement



2025-2026 EN CHIFFRES

2025-2026 INSCRITS DE NATATION ARTISTIQUE CANADA

Athlètes inscrit.e.s	7 004
Participant.e.s à ALLEZ à l'eau!	1 040
Ligue universitaire canadienne de natation artistique	289
Clubs et écoles	128
Officiels	357
Entraîneur.e.s	1 110
Membres de Natation Artistique Canada	11 020



ÉQUIPE NATIONALE SENIOR 2026



LILY BERNIER



CHARLIE BREAU



ANDREA ESCOBAR



MYA FORTIN



GEORGIA HOCK



LAURIANNE IMBEAU



AUDREY LAMOTHE



EMMA MCILOWAIN



XIMENA ORTIZ



KENZIE PRIDDELL



HALLE PRATT



ALICIA RÉHEL



FLORENCE TREMBLAY



OLENA VERBINSKA

PERSONNEL DE L'ÉQUIPE SENIOR 2026



KARINE DORÉ
ENTRAÎNEURE EN CHARGE



YELYZAVETA YAKHNO
ENTRAÎNEURE ADJOINTE



CLAUDIA HOLZNER
GESTIONNAIRE DE LA HP



CLAIRE CALSINA
GESTIONNAIRE DE L'ÉQUIPE

PROGRAMME DE L'ÉQUIPE NATIONALE 2026

COMPÉTITIONS

- | | | |
|---|------------------|---------------------|
| • Coupe du monde World Aquatics | <i>fév 2026</i> | Medellín, Colombie |
| • Coupe du monde World Aquatics | <i>mai 2026</i> | Pontevedra, Espagne |
| • Super Finale de la Coupe du monde de World Aquatics | <i>juin 2026</i> | Toronto, Canada |
| • Championnats du monde juniors de World Aquatics | <i>août 2026</i> | Budapest, Hongrie |



ÉQUIPE NATIONALE JUNIOR

BERNIER, NINA

Montréal Synchro

BERNIER, LILY

Centre national d'entraînement

BREAULT, CHARLIE

Centre national d'entraînement

GODDARD, EVELYN

Montréal Synchro

GREENSMITH, KAYLYNNE

Granite Artistic Swimming

HARVEY, ARIANE

Montréal Synchro

JOBIN, NOÉMIE

Québec Excellence Synchro

LEFEBVRE, CASANDRA

Montréal Synchro

MCMAHON, EMILY

Montréal Synchro

MURPHY, MADISON

GO Capital Artistic Swimming

PELOQUIN, JASMINE

Calgary Aquabelles

VERBINSKA, OLENA

Centre national d'entraînement

WILLIAMS, KYLA

Calgary Killarney Artistic Swimming

ZHANG, NATHAN

Remix Artistic Swimming

HOU, YINGLI – ENTRAÎNEURE-CHEF

Ontario Artistic Swimming

EL BABA, SALMA – ENTRAÎNEURE ADJOINTE

Montréal Synchro

DA COSTA, SAMANTHA – ENTRAÎNEURE

Québec Excellence Synchro

WONG, DR. PHOENIX – MÉDICALE

Ontario



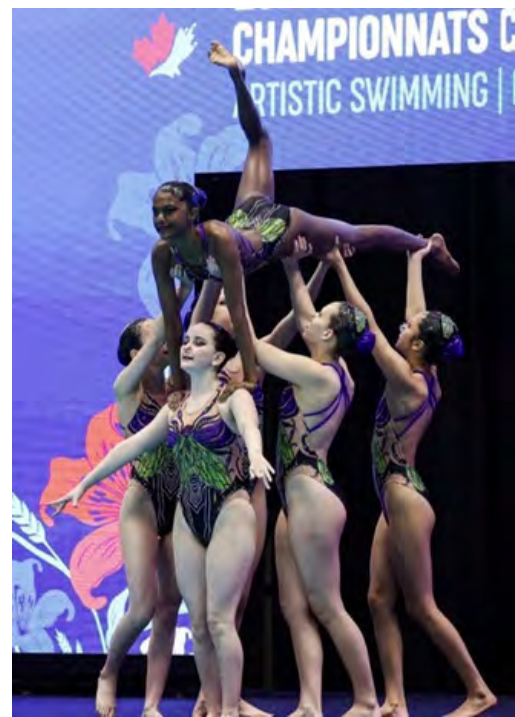
ADMINISTRATION

CONSEIL D'ADMINISTRATION			
Présidente	FLORENCE KLEIN	Administrateur	JASON HERBERT
Vice-présidente	JESSICA RUTLEDGE	Administrateur	GREG MCILWAIN
Administrateur	PAUL FRITZ-NÉMETH	Administratrice	ALICIA RENAUD-PAQUIN
Administratrice	SARA HART	Administratrice	DAWN WILSON
Représentante des athlètes	SYDNEY CARROLL	Présidente du Conseil des athlètes	CATHERINE BARRETT

PERSONNEL DE NATATION ARTISTIQUE CANADA	
STEVE WALLACE CHEF DE LA DIRECTION	LAUREN WHITELEY GESTIONNAIRE DES ÉVÉNEMENTS ET DES COMMUNICATIONS
STÉPHANE CÔTÉ CHEF DE L'EXPLOITATION	RAJU AHSAN COORDONNATEUR EXÉCUTIF
KARA HEALD DIRECTRICE - DÉVELOPPEMENT DU SPORT	JUNE STERLING GESTIONNAIRE DES FINANCES ET DE L'ADMINISTRATION
KARINE DORÉ ENTRAINEURE EN CHARGE DE L'ÉQUIPE NATIONALE SENIOR	CLAIRE CALSINA GESTIONNAIRE DE L'ÉQUIPE NATIONALE
CLAUDIA HOLZNER GESTIONNAIRE DE LA HAUTE PERFORMANCE	YELYZAVETA YAKHNO ENTRAINEURE ADJOINTE DE L'ÉQUIPE NATIONALE SENIOR

CALENDRIER DE LA SAISON À VENIR

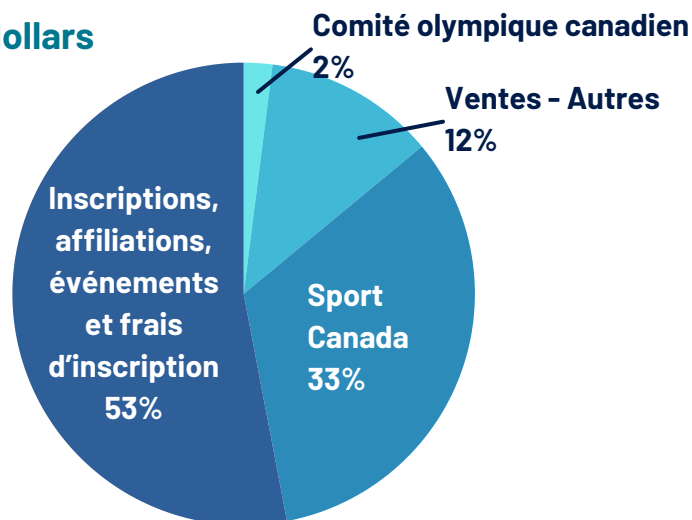
CALENDRIER 2027		
QUALIFICATIONS NATIONALES	16 au 20 mars	Laval, Qc
CHAMPIONNATS CANADIENS LUCNA	19 au 21 mars	Laval, Qc
COUPES DU MONDE DE WORLD AQUATICS	fevrier à mai 2027	À confirmer
COUPE DU MONDE DE WORLD AQUATICS – CANADA	À confirmer	À confirmer
CHAMPIONNATS CANADIENS	À confirmer	À confirmer
CHAMPIONNATS CANADIENS DES MAÎTRES	À confirmer	À confirmer
CHAMPIONNATS DU MONDE DE WORLD AQUATICS	10 au 17 juillet	Budapest, HUN
XXes JEUX PANAMÉRICAINS	5 au 8 août	Lima, Pérou
CHAMPIONNATS DU MONDE JEUNESSE DE WORLD AQUATICS	À confirmer	À confirmer
ASSEMBLÉE ANNUELLE DE NATATION ARTISTIQUE CANADA	18 septembre	À confirmer



FINANCES

Revenus par source | 2025-2026 |

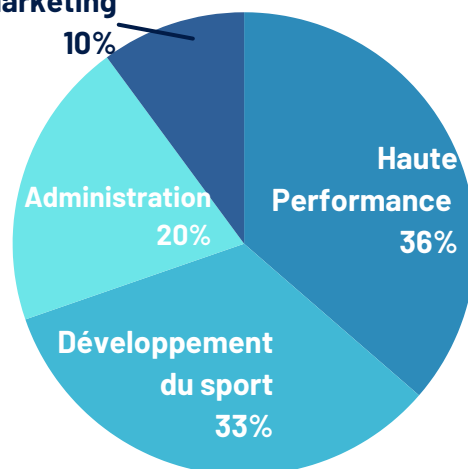
3 millions de dollars



Répartition des dépenses | 2024-2025 |

3 millions de dollar

Association et marketing



RECONNAISSANCE

Natation Artistique Canada est fière de reconnaître ses partenaires qui l'appuient tout au long de l'année. Nous cherchons continuellement à accroître nos partenariats par le biais de commandites de nos événements nationaux ainsi que des nombreux programmes que Natation Artistique Canada soutient et développe.

PARTENAIRE PRINCIPAL

Canada

PARTENAIRES DE PROGRAMMES



MERCI

POUR VOTRE SOUTIEN CONTINU

**NATATION
ARTISTIQUE
CANADA**